

Lightspeed Commerce Inc.

États financiers consolidés intermédiaires résumés
(non audité)

Trimestre et période de neuf mois clos le 31 décembre 2025
(en milliers de dollars américains)

Lightspeed Commerce Inc.

États consolidés intermédiaires résumés de la situation financière
(non audité)

Aux 31 décembre et 31 mars 2025

(en milliers de dollars américains)

	Notes	31 décembre 2025	31 mars 2025
		\$	\$
Actif			
Actif courant			
Trésorerie et équivalents de trésorerie		479 002	558 469
Créances clients et autres débiteurs	9	40 135	53 077
Avances de fonds aux commerçants	18	105 642	106 169
Stocks		12 086	14 612
Autres actifs courants	10	68 341	65 696
Total de l'actif courant		705 206	798 023
Actifs au titre de droits d'utilisation liés à un contrat de location, montant net		16 268	12 714
Immobilisations corporelles, montant net		17 042	17 102
Immobilisations incorporelles, montant net		93 113	159 542
Goodwill	11	806 130	797 962
Autres actifs non courants	12	37 475	40 562
Actif d'impôt différé		449	298
Total de l'actif		1 675 683	1 826 203
Passif et capitaux propres			
Passif courant			
Créditeurs et charges à payer	13	80 363	73 075
Obligations locatives		5 408	5 654
Passif d'impôt exigible		1 332	1 540
Produits différés		68 915	68 714
Total du passif courant		156 018	148 983
Produits différés		843	1 088
Obligations locatives		14 801	11 319
Autres passifs non courants		1 662	562
Passif d'impôt différé		72	284
Total du passif		173 396	162 236
Capitaux propres			
Capital-actions	15	3 912 508	4 157 395
Capital apporté supplémentaire		203 911	200 634
Cumul des autres éléments du résultat global	16	3 760	(7 462)
Déficit cumulé		(2 617 892)	(2 686 600)
Total des capitaux propres		1 502 287	1 663 967
Total du passif et des capitaux propres		1 675 683	1 826 203
Engagements et éventualités	14		

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités.

Lightspeed Commerce Inc.

États consolidés intermédiaires résumés du résultat net et du résultat global
(non audité)

Pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 31 décembre 2025 et 2024

(en milliers de dollars américains, sauf les montants par action)

	Notes	Trimestres clos les 31 décembre		Périodes de neuf mois closes les 31 décembre	
		2025	2024	2025	2024
		\$	\$	\$	\$
Produits des activités ordinaires	4	312 346	280 134	936 251	823 407
Coût direct des produits	5, 6	178 769	164 260	538 438	485 042
Marge brute		133 577	115 874	397 813	338 365
Charges d'exploitation					
Frais généraux et administratifs	6	29 575	29 459	93 388	92 562
Recherche et développement	6	33 189	32 148	98 308	90 139
Vente et commercialisation	6	68 464	54 012	206 686	176 763
Amortissement des immobilisations corporelles		1 792	1 891	5 124	5 717
Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation		1 306	1 218	3 786	3 981
Perte (profit) de change		571	2 514	(1 957)	1 262
Charge de rémunération liée à des acquisitions		157	157	471	209
Amortissement des immobilisations incorporelles		34 781	22 105	104 143	67 612
Restructuration	14	1 381	6 368	4 213	16 073
Total des charges d'exploitation		171 216	149 872	514 162	454 318
Perte d'exploitation		(37 639)	(33 998)	(116 349)	(115 953)
Produit d'intérêts net	7	4 851	8 388	3 861	28 097
Perte avant impôt sur le résultat		(32 788)	(25 610)	(112 488)	(87 856)
Charge (produit) d'impôt					
Exigible		1 117	867	3 924	3 360
Différé		(327)	109	(567)	37
Total de la charge d'impôt		790	976	3 357	3 397
Perte nette		(33 578)	(26 586)	(115 845)	(91 253)
Autres éléments du résultat global					
<i>Éléments pouvant être reclassés dans la perte nette</i>					
Écarts de conversion liés aux établissements à l'étranger		236	(8 511)	8 214	(3 662)
Variation du profit net latent (de la perte nette latente) sur les instruments de couverture de flux de trésorerie, déduction faite de l'impôt		611	(3 837)	3 008	(3 767)
Total des autres éléments du résultat global	16	847	(12 348)	11 222	(7 429)
Total du résultat global		(32 731)	(38 934)	(104 623)	(98 682)
Perte nette par action – de base et diluée	8	(0,24)	(0,17)	(0,83)	(0,59)

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités.

Lightspeed Commerce Inc.

Tableaux consolidés intermédiaires résumés des flux de trésorerie
(non audité)

Pour les périodes de neuf mois closes les 31 décembre 2025 et 2024

(en milliers de dollars américains)

	Périodes de neuf mois closes les 31 décembre	
	2025	2024
	\$	\$
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation		
Perte nette	(115 845)	(91 253)
Éléments sans effet sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie		
Amortissement des immobilisations incorporelles	104 143	67 612
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs au titre de droits d'utilisation liés à un contrat de location	8 910	9 698
Charge (produit) d'impôt différé	(567)	37
Charge de rémunération à base d'actions	45 657	42 983
Perte (profit) de change latent	(654)	100
(Augmentation) diminution des actifs d'exploitation et augmentation (diminution) des passifs d'exploitation		
Créances clients et autres débiteurs	12 386	18 915
Avances de fonds aux commerçants	527	(27 080)
Stocks	2 526	621
Autres actifs	1 777	(11 516)
Créditeurs et charges à payer	10 991	3 546
Passif d'impôt exigible	(208)	(955)
Produits différés	(44)	(7 605)
Autres passifs non courants	1 100	170
Produit d'intérêts net	(3 861)	(28 097)
Total – activités d'exploitation	66 838	(22 824)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		
Entrées d'immobilisations corporelles	(5 226)	(2 840)
Entrées d'immobilisations incorporelles	(37 710)	(13 284)
Acquisitions d'entreprises, déduction faite de la trésorerie acquise	(165)	(6 813)
Produit d'intérêts	17 108	30 534
Total – activités d'investissement	(25 993)	7 597
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		
Produit de l'exercice d'options sur actions, déduction faite des retenues d'impôt aux fins du règlement net des actions	1 124	1 829
Actions rachetées et annulées	(86 238)	(39 946)
Actions rachetées aux fins du règlement d'UAR non monétaires	(30 208)	—
Règlement d'obligations locatives	(6 392)	(6 333)
Coûts de financement	(63)	(45)
Total – activités de financement	(121 777)	(44 495)
Incidence des variations du change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie	1 465	(812)
Diminution nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie au cours de la période	(79 467)	(60 534)
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période	558 469	722 102
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période	479 002	661 568
Impôt sur le résultat payé	3 905	4 242

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités.

Lightspeed Commerce Inc.

États consolidés intermédiaires résumés de la variation des capitaux propres
(non audité)

Pour les périodes de neuf mois closes les 31 décembre 2025 et 2024

(en milliers de dollars américains, sauf le nombre d'actions)

(en milliers de dollars américains, sauf le nombre d'actions)

	Actions émises et en circulation					
Notes	Nombre d'actions	Montant	Capital apporté supplémentaire	Cumul des autres éléments du résultat global	Déficit cumulé	Total
		\$	\$	\$	\$	\$
Solde au 31 mars 2025	146 399 347	4 157 395	200 634	(7 462)	(2 686 600)	1 663 967
Perte nette	—	—	—	—	(115 845)	(115 845)
Exercice d'options sur actions et règlement des attributions d'actions	2 069 998	36 587	(35 463)	—	—	1 124
Rémunération à base d'actions	—	—	45 657	—	—	45 657
Actions rachetées et annulées	15 (9 013 953)	(255 975)	—	—	182 345	(73 630)
Actions rachetées aux fins du règlement d'UAR non monétaires	15 (2 594 833)	(30 208)	—	—	—	(30 208)
Règlement d'UAR non monétaires	15 404 758	4 709	(6 917)	—	2 208	—
Autres éléments du résultat global	16 —	—	—	11 222	—	11 222
Solde au 31 décembre 2025	137 265 317	3 912 508	203 911	3 760	(2 617 892)	1 502 287
Solde au 31 mars 2024	153 547 616	4 362 691	213 918	(4 045)	(2 160 163)	2 412 401
Perte nette	—	—	—	—	(91 253)	(91 253)
Exercice d'options sur actions et règlement des attributions d'actions, déduction faite des actions retenues aux fins de l'impôt	2 095 915	63 229	(61 400)	—	—	1 829
Rémunération à base d'actions	—	—	42 983	—	—	42 983
Actions rachetées et annulées	15 (2 673 926)	(75 973)	—	—	36 027	(39 946)
Autres éléments du résultat global	16 —	—	—	(7 429)	—	(7 429)
Solde au 31 décembre 2024	152 969 605	4 349 947	195 501	(11 474)	(2 215 389)	2 318 585

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités.

1. Constitution en société et nature des activités

Lightspeed Commerce Inc. (« Lightspeed » ou la « Société ») a été constituée le 21 mars 2005 en vertu de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions*. Le siège social de Lightspeed est sis à la Gare Viger, 700, rue Saint-Antoine Est, bureau 300, Montréal (Québec) Canada. La plateforme de commerce unique de Lightspeed propose à ses clients les fonctionnalités essentielles dont ils ont besoin pour traiter avec les consommateurs, gérer les transactions, commander les stocks, accepter les paiements et assurer la croissance de leur entreprise. Lightspeed a des clients dans plus d'une centaine de pays et permet aux petites et moyennes entreprises qui occupent un ou plusieurs emplacements d'être concurrentielles dans un environnement de marché omnicanal en traitant leurs affaires en ligne, sur des réseaux mobiles et sociaux aussi bien que sur des circuits physiques.

Les actions de la Société sont inscrites à la Bourse de Toronto (« TSX ») et à la New York Stock Exchange (« NYSE ») sous le symbole « LSPD ».

2. Mode de présentation et périmètre de consolidation

Les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités ont été dressés conformément aux Normes internationales d'information financière publiées par l'International Accounting Standards Board (les « normes IFRS de comptabilité ») applicables à la préparation d'états financiers intermédiaires, notamment International Accounting Standard (« IAS ») 34 *Information financière intermédiaire*. Certaines informations et notes complémentaires ont été omises ou résumées. Les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités doivent être lus avec les états financiers consolidés annuels audités de la Société, y compris les notes annexes, de l'exercice clos le 31 mars 2025.

Le conseil d'administration de la Société a approuvé les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités le 4 février 2026.

Caractère saisonnier des activités intermédiaires

Les activités de la Société connaissent des fluctuations saisonnières, et le résultat d'exploitation d'une période intermédiaire donnée n'est pas nécessairement représentatif du résultat d'exploitation d'un exercice complet ou d'une période future.

Estimations, jugements et hypothèses

La préparation des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités conformément aux normes IFRS de comptabilité exige que la direction exerce son jugement, procède à des estimations et formule des hypothèses qui ont une incidence sur l'application des méthodes comptables et sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs, et sur les produits des activités ordinaires et les charges de la période. Ces estimations et hypothèses sont fondées sur les tendances historiques, sur certaines perspectives et sur d'autres facteurs considérés pertinents, et elles sont révisées régulièrement. Les révisions d'estimations sont comptabilisées dans la période au cours de laquelle elles sont effectuées et dans les périodes ultérieures affectées. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

Au cours de la préparation des présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités, les jugements significatifs qui ont été formulés par la direction dans le cadre de l'application des méthodes comptables de la Société et les principales sources d'incertitude qui ont été utilisées sont les mêmes que ceux qui sont décrits dans les états financiers consolidés annuels audités de la Société pour l'exercice clos le 31 mars 2025.

Lightspeed Commerce Inc.

Notes annexes
(non audité)

31 décembre 2025 et 2024

(en milliers de dollars américains, sauf le nombre d'actions et les montants par action)

Au 1^{er} avril 2025, les durées d'utilité estimées des relations clients et des technologies logicielles acquises ont été révisées. En supposant que les immobilisations incorporelles sont détenues jusqu'à la fin de leur durée d'utilité estimée révisée, leur amortissement au cours des prochains exercices augmentera/(diminuera) des montants suivants :

<i>Exercices</i>	\$
2026	47 931
2027	(45 577)
2028	(2 354)

3. Méthodes comptables significatives

Les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités ont été établis selon les mêmes méthodes comptables et méthodes de calcul que celles utilisées pour dresser les plus récents états financiers consolidés annuels audités.

Méthodes comptables significatives nouvelles et modifiées publiées mais non encore entrées en vigueur

Comme il est décrit dans les plus récents états financiers consolidés annuels audités, la Société continue d'évaluer l'incidence des modifications d'IFRS 9 *Instruments financiers*, d'IFRS 7 *Instruments financiers : Informations à fournir* et d'IFRS 18 *États financiers : Présentation et informations à fournir* sur ses états financiers consolidés.

4. Produits des activités ordinaires

	Trimestres clos les 31 décembre		Périodes de neuf mois closes les 31 décembre	
	2025	2024	2025	2024
	\$	\$	\$	\$
Produits tirés des abonnements	92 951	88 064	277 356	256 914
Produits tirés du traitement des transactions	209 447	181 659	629 772	539 464
Produits tirés de la vente de matériel informatique et autres produits	9 948	10 411	29 123	27 029
Total des produits des activités ordinaires	312 346	280 134	936 251	823 407

Les produits tirés du traitement des transactions comprennent des produits de 13 689 \$ et de 36 301 \$ provenant du programme d'avances de fonds aux commerçants de la Société pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 31 décembre 2025, respectivement (10 246 \$ et 27 293 \$ au 31 décembre 2024).

Lightspeed Commerce Inc.

Notes annexes
(non audité)

31 décembre 2025 et 2024

(en milliers de dollars américains, sauf le nombre d'actions et les montants par action)

5. Coût direct des produits

	Trimestres clos les 31 décembre		Périodes de neuf mois closes les 31 décembre	
	2025	2024	2025	2024
	\$	\$	\$	\$
Coût des produits tirés des abonnements	16 523	18 385	50 966	53 901
Coût des produits tirés du traitement des transactions	145 179	131 439	441 416	392 888
Coût des produits tirés de la vente de matériel informatique et autres produits	17 067	14 436	46 056	38 253
Total du coût direct des produits	178 769	164 260	538 438	485 042

6. Rémunération des employés

Le total de la rémunération des employés, qui comprend les salaires et les avantages, notamment la rémunération à base d'actions et les charges sociales ainsi que les indemnités de départ incluses dans les frais de restructuration, compte non tenu de l'aide gouvernementale et de la rémunération liée à des acquisitions, s'est chiffré à 88 931 \$ et à 265 750 \$ pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 31 décembre 2025 (86 831 \$ et 256 786 \$ au 31 décembre 2024).

Le tableau ci-après présente la rémunération à base d'actions et les charges sociales qui s'y rapportent incluses dans les charges suivantes :

	Trimestres clos les 31 décembre		Périodes de neuf mois closes les 31 décembre	
	2025	2024	2025	2024
	\$	\$	\$	\$
Coût direct des produits	651	840	1 547	2 653
Frais généraux et administratifs	5 332	4 579	14 937	14 413
Recherche et développement	7 448	5 267	19 648	14 189
Vente et commercialisation	3 072	2 879	11 768	13 511
Total de la rémunération à base d'actions et des charges sociales qui s'y rapportent	16 503	13 565	47 900	44 766

Au 31 décembre 2025, la Société avait en cours 10 896 856 options (y compris 320 490 dont l'acquisition des droits est tributaire de la conjoncture des marchés et rattachée au cours futur des actions de la Société), 7 890 059 unités d'actions restreintes et 242 354 unités d'actions différées (10 341 253 options, 6 098 900 unités d'actions restreintes et 152 158 unités d'actions différées au 31 décembre 2024).

Lightspeed Commerce Inc.

Notes annexes
(non audité)

31 décembre 2025 et 2024

(en milliers de dollars américains, sauf le nombre d'actions et les montants par action)

7. Produits financiers et charges financières

	Trimestres clos les 31 décembre		Périodes de neuf mois closes les 31 décembre	
	2025	2024	2025	2024
	\$	\$	\$	\$
Produit d'intérêts	5 155	8 704	16 586	29 163
Charge d'intérêts et charges financières	(304)	(316)	(12 725)	(1 066)
Produit d'intérêts net	4 851	8 388	3 861	28 097

La charge d'intérêts et les charges financières pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 31 décembre 2025 comprennent une perte liée à la variation de la juste valeur du passif liée au rachat d'actions dans le cadre du régime d'achat d'actions automatique (« RAAA ») de néant et de 11 800 \$ (néant au 31 décembre 2024).

8. Perte par action

La Société a des options sur actions et des attributions d'actions comme actions potentiellement dilutives. La perte nette diluée par action exclut toutes les actions potentiellement dilutives si leur effet est antidilutif. Du fait des pertes nettes engagées, toutes les actions potentiellement dilutives ont été exclues du calcul de la perte nette diluée par action, car le fait de les inclure aurait eu un effet antidilutif. Par conséquent, le nombre d'actions servant au calcul du résultat de base et dilué est le même pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 31 décembre 2025 et 2024. La totalité des actions potentiellement dilutives en circulation pourraient avoir un effet dilutif sur la perte par action à l'avenir.

	Trimestres clos les 31 décembre		Périodes de neuf mois closes les 31 décembre	
	2025	2024	2025	2024
Actions ordinaires émises et en circulation	137 265 317	152 969 605	137 265 317	152 969 605
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation – de base et dilué	138 634 403	154 283 524	139 054 322	154 190 673
Perte nette par action – de base et diluée	(0,24) \$	(0,17) \$	(0,83) \$	(0,59) \$

Le nombre d'actions ordinaires émises et en circulation au 31 décembre 2025 exclut 2 190 075 actions ordinaires qui ont été rachetées et qui sont détenues en fiducie, comme il est décrit à la note 15 (néant au 31 décembre 2024).

Le nombre moyen pondéré d'actions potentiellement dilutives qui ne sont pas incluses dans le calcul des données par action après dilution du fait de leur effet antidilutif comprend 17 412 055 et 17 447 966 options sur actions et attributions d'actions pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 31 décembre 2025 (15 461 898 et 15 942 449 au 31 décembre 2024). Ce nombre moyen pondéré comprend la totalité des actions potentiellement dilutives émises et en circulation de la Société, compte non tenu des prix d'exercice, selon le cas.

Lightspeed Commerce Inc.

Notes annexes
(non audité)

31 décembre 2025 et 2024

(en milliers de dollars américains, sauf le nombre d'actions et les montants par action)

9. Créances clients et autres débiteurs

	31 décembre 2025	31 mars 2025
	\$	\$
Créances clients	31 180	39 744
Correction de valeur pour pertes de crédit attendues	(6 202)	(6 445)
Créances clients, montant net	24 978	33 299
Montant à recevoir au titre des crédits d'impôt à la recherche et au développement	9 066	7 626
Taxe de vente à recevoir	4 429	9 898
Intérêts courus et autres	1 662	2 254
Total des créances clients et autres débiteurs	40 135	53 077

10. Autres actifs courants

	31 décembre 2025	31 mars 2025
	\$	\$
Liquidités soumises à restrictions et dépôts soumis à restrictions	1 539	1 364
Charges payées d'avance et dépôts	23 657	29 414
Actif au titre des commissions	18 696	18 010
Actifs contractuels et autres	24 449	16 908
Total des autres actifs courants	68 341	65 696

11. Goodwill

Analyse de dépréciation

Au cours du trimestre clos le 31 décembre 2025, le test de dépréciation du goodwill annuel de la Société a été effectué pour le secteur opérationnel de la Société (le « secteur »), à savoir le niveau auquel la direction effectue un suivi du goodwill. La dépréciation, le cas échéant, est déterminée en évaluant la valeur recouvrable du secteur et en la comparant à la valeur comptable du secteur. La valeur recouvrable du secteur est la valeur la plus élevée entre sa juste valeur diminuée des coûts de sortie et sa valeur d'utilité.

La Société a réalisé son test de dépréciation du goodwill annuel au 31 décembre 2025 en utilisant sa méthode de la juste valeur diminuée des coûts de sortie. Ce test a indiqué que le goodwill n'avait subi aucune dépréciation au 31 décembre 2025. La juste valeur diminuée des coûts de sortie est une donnée de niveau 3 (se reporter à la note 18). La juste valeur diminuée des coûts de sortie a été estimée au moyen d'une approche fondée sur les bénéfices, plus précisément d'une méthode d'actualisation des flux de trésorerie. Cette dernière intègre des prévisions financières quinquennales, qui sont fondées sur la performance réelle de la Société et les meilleures estimations de la direction quant à la performance future, et calcule une valeur finale en fonction des produits des activités ordinaires. Les flux de trésorerie sont actualisés au moyen d'un coût du capital moyen pondéré tenant compte de l'évaluation de marché. Les coûts de la vente ont été estimés à 2,5 % de la juste valeur. La valeur comptable du secteur a été comparée à la juste valeur diminuée des coûts de sortie dans le cadre du test de dépréciation.

Lightspeed Commerce Inc.

Notes annexes
(non audité)

31 décembre 2025 et 2024

(en milliers de dollars américains, sauf le nombre d'actions et les montants par action)

Le tableau suivant présente les hypothèses clés utilisées dans le test de dépréciation du goodwill annuel au 31 décembre 2025, et l'hypothèse clé qui aurait été nécessaire pour recouvrer la valeur comptable :

Hypothèses clés	Valeur utilisée dans le modèle de dépréciation	Valeur du seuil de rentabilité, en supposant que toutes les autres hypothèses clés étaient demeurées constantes
Taux d'actualisation (%)	16 %	27 %
Multiple de la valeur finale	1,1	0,6
Taux de croissance des produits des activités ordinaires (%)	15 %	5 %

Le goodwill est plus sensible au risque de dépréciation si les résultats d'exploitation ou la conjoncture économique se détériorent. Une réduction du multiple de la valeur finale, une augmentation du taux d'actualisation ou une diminution du taux de croissance des produits des activités ordinaires pourrait éventuellement entraîner des pertes de valeur.

La détermination de la valeur recouvrable exige que la direction recoure à des estimations, et pourrait avoir une incidence significative sur la valeur respective et, en fin de compte, sur le montant de toute dépréciation. La Société est tenue d'effectuer son prochain test de dépréciation du goodwill annuel le 31 décembre 2026, ou avant si un événement de dépréciation du goodwill se produit.

12. Autres actifs non courants

	31 décembre 2025	31 mars 2025
	\$	\$
Liquidités soumises à restrictions	475	510
Charges payées d'avance et dépôts	4 558	5 486
Actif au titre des commissions	19 856	18 877
Actifs contractuels	12 586	15 689
Total des autres actifs non courants	37 475	40 562

13. Créiteurs et charges à payer

	31 décembre 2025	31 mars 2025
	\$	\$
Dettes fournisseurs et charges à payer	42 703	34 146
Rémunération et avantages à payer	27 449	25 538
Charges sociales à payer se rapportant à la rémunération à base d'actions	3 324	2 892
Taxe de vente à payer	3 647	4 655
Provisions et autres	3 240	5 844
Total des créiteurs et charges à payer	80 363	73 075

Lightspeed Commerce Inc.

Notes annexes
(non audité)

31 décembre 2025 et 2024

(en milliers de dollars américains, sauf le nombre d'actions et les montants par action)

14. Éventualités, provisions et engagements

En octobre 2021, la Société et certains dirigeants et administrateurs de la Société ont été nommés parties défenderesses dans le cadre d'une demande d'autorisation d'intenter un recours collectif en valeurs mobilières déposée devant la Cour supérieure du Québec. La demande a été intentée au nom des acheteurs de valeurs mobilières de la Société, et était fondée sur des allégations selon lesquelles les parties défenderesses auraient publié des déclarations fausses ou trompeuses, tant sur le marché primaire que sur le marché secondaire. La partie demanderesse réclamait des dommages-intérêts non précisés. Le 16 juin 2025, la Société et la partie demanderesse ont convenu d'une entente de principe selon laquelle la Société serait tenue de verser un montant de 7 568 \$ à titre de règlement complet et définitif de l'affaire, qui comprend les honoraires juridiques liés au recours collectif, les droits d'avis, les frais administratifs, les honoraires ainsi que les charges liées au règlement ou au litige. La Société a versé le montant de règlement de 7 568 \$ en mains tierces en juillet 2025. Le règlement a été approuvé par la Cour supérieure du Québec en novembre 2025.

Le 22 octobre 2021, CloudfChange, LLC, une entité ayant un statut de membre non praticien, a déposé une plainte en violation de brevet contre la Société dans le district Ouest du Texas. La plainte visait les brevets américains n° 9400640, n° 10083012 et n° 11226793 qui portent, de manière générale, sur les systèmes de configuration de points de vente en ligne. La Société a présenté séparément une demande d'examen *inter partes* pour les trois brevets auprès du Patent Trial and Appeal Board des États-Unis (le « PTAB »). Le PTAB a rendu des décisions écrites définitives, concluant que les réclamations concernant les trois brevets n'étaient pas brevetables et, en décembre 2025, les décisions du PTAB ont été confirmées par la Cour d'appel des États-Unis pour le circuit fédéral. La poursuite a été rejetée par la cour de district des États-Unis pour le district Ouest du Texas, le 7 janvier 2026.

La Société est partie à d'autres litiges et à des réclamations dans le cours normal de ses activités. La direction est d'avis que toute provision et tout règlement ultime connexe n'auraient aucune incidence significative sur la situation financière et les résultats d'exploitation de la Société.

Sauf indication contraire, la Société n'a constitué aucune provision à l'égard des litiges susmentionnés.

Restructuration

La Société a mis en œuvre une réorganisation visant à rationaliser son modèle d'exploitation tout en continuant de mettre l'accent sur la croissance rentable. Les frais de restructuration se sont composés essentiellement d'indemnités de départ en trésorerie.

Provision pour indemnités de départ

	Périodes de neuf mois closes les 31 décembre	
	2025	2024
	\$	\$
Solde à l'ouverture de la période	1 715	2 591
Montant passé en charges au cours de la période	4 213	16 073
Montant payé au cours de la période	(4 644)	(15 188)
Solde à la clôture de la période	<u>1 284</u>	<u>3 476</u>

La provision est incluse dans les créiteurs et charges à payer, dans la catégorie Provisions et autres, à la note 13.

(en milliers de dollars américains, sauf le nombre d'actions et les montants par action)

Engagements

Au cours de la période de neuf mois close le 31 décembre 2025, la Société a accru ses engagements importants par rapport à ceux présentés dans ses états financiers consolidés annuels audités pour l'exercice clos le 31 mars 2025. La Société a renégocié certains contrats conclus avec un fournisseur de services qui comprennent des engagements supplémentaires totalisant 46 000 \$ pour les cinq prochains exercices.

15. Capital-actions

Le capital-actions autorisé de la Société se compose i) d'un nombre illimité d'actions à droit de vote subalterne et ii) d'un nombre illimité d'actions privilégiées pouvant être émises en séries. Toute mention des actions ordinaires renvoie aux actions à droit de vote subalterne du capital de Lightspeed.

Offre publique de rachat dans le cours normal des activités

La TSX et le conseil d'administration de la Société ont approuvé le renouvellement de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités visant le rachat par la Société, à son gré, aux fins d'annulation, d'au plus 9 013 953 actions à droit de vote subalterne de la Société, soit environ 10 % du « flottant » de la Société (au sens donné à ce terme dans le Guide à l'intention des sociétés de la TSX) pour les actions à droit de vote subalterne émises et en circulation au 21 mars 2025, au cours de la période de 12 mois commençant le 5 avril 2025 et se terminant au plus tard le 4 avril 2026.

Dans le cadre de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités, à l'exception des rachats effectués aux termes de dispenses relatives aux achats en bloc, la Société est autorisée, sous réserve des lois sur les valeurs mobilières pertinentes, à racheter quotidiennement, par l'intermédiaire de la TSX, un maximum de 153 504 actions à droit de vote subalterne, ce qui représente 25 % du volume quotidien moyen des opérations sur 614 018 actions à droit de vote subalterne, calculé conformément aux règles de la TSX pour la période de six mois close le 28 février 2025.

Dans le cadre de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités, la Société a également conclu un RAAA aux termes duquel un courtier désigné peut acheter des actions à droit de vote subalterne à des moments où la Société ne serait normalement pas autorisée à acheter ses actions à droit de vote subalterne en raison de restrictions réglementaires et de périodes d'interdiction d'opérations habituelles qu'elle s'impose. Les rachats dans le cadre du RAAA sont effectués conformément à certains paramètres d'achat.

Au cours de la période de neuf mois close le 31 décembre 2025, dans le cadre de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités et aux termes du RAAA, la Société a racheté et annulé 9 013 953 actions à droit de vote subalterne, soit le nombre total autorisé dans le cadre de l'offre publique de rachat, pour une contrepartie totale, compte tenu des coûts de transaction, de 85 430 \$ (2 673 926 actions à droit de vote subalterne pour une contrepartie totale, compte tenu des coûts de transaction, de 39 946 \$ au 31 décembre 2024). La charge d'intérêts et les charges financières pour la période de neuf mois close le 31 décembre 2025 comprennent une perte liée à la variation de la juste valeur du passif liée au rachat d'actions dans le cadre du RAAA de 11 800 \$. Il n'y avait aucun passif lié au rachat d'actions impayé au 31 décembre 2025.

Achat d'actions ordinaires aux fins du règlement d'UAR non monétaires

Les UAR non monétaires sont assorties des mêmes caractéristiques que les UAR, sauf qu'elles peuvent être réglées soit par le versement de trésorerie selon le cours de l'action de la Société à la date de règlement, soit par le versement d'actions ordinaires achetées sur le marché libre, au gré de la Société. Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 31 décembre 2025, les UAR non monétaires ont été réglées par le versement d'actions ordinaires achetées sur le marché libre.

Lightspeed Commerce Inc.

Notes annexes
(non audité)

31 décembre 2025 et 2024

(en milliers de dollars américains, sauf le nombre d'actions et les montants par action)

La Société a constitué une fiducie en vue de régler les UAR non monétaires dont les droits ont été acquis. À cet égard, la Société demande au fiduciaire d'acheter des actions ordinaires de la Société sur le marché libre et de les détenir en fiducie pour le compte des détenteurs d'UAR non monétaires jusqu'à ce qu'elles soient libérées et livrées aux fins du règlement. À des fins comptables, les actions ordinaires sont considérées comme détenues en trésorerie, et elles sont comptabilisées en réduction temporaire des actions ordinaires en circulation ainsi qu'en réduction temporaire du capital-actions équivalant à la contrepartie payée, y compris les coûts de transaction. À la livraison des actions ordinaires aux fins du règlement des UAR non monétaires, le nombre d'actions ordinaires en circulation augmente, annulant ainsi la réduction temporaire initiale des actions ordinaires en circulation, et le montant inscrit en surplus d'apport associé aux UAR non monétaires réglées est transféré au capital-actions, annulant ainsi la réduction temporaire initiale du capital-actions. Toute différence entre le surplus d'apport et la réduction temporaire initiale du capital-actions est comptabilisée dans le déficit cumulé. Au 31 décembre 2025, un total de 2 190 075 actions ordinaires achetées aux fins du règlement des UAR non monétaires étaient considérées comme étant détenues en trésorerie et comptabilisées en réduction temporaire des actions ordinaires en circulation et du capital-actions (aucune action ordinaire au 31 décembre 2024).

16. Cumul des autres éléments du résultat global

	Écarts de conversion liés aux établissements à l'étranger		Réserve de couverture		Total du cumul des autres éléments du résultat global	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Solde aux 31 mars	(4 966)	(4 234)	(2 496)	189	(7 462)	(4 045)
Écarts de conversion liés aux établissements à l'étranger	8 214	(3 662)	—	—	8 214	(3 662)
Variation du profit net latent (de la perte nette latente) sur les instruments de couverture de flux de trésorerie	—	—	3 192	(3 835)	3 192	(3 835)
Produit (charge) d'impôt différé	—	—	(184)	68	(184)	68
Solde aux 31 décembre	3 248	(7 896)	512	(3 578)	3 760	(11 474)

Contrats de change à terme

La Société désigne certains contrats de change à terme comme couvertures de flux de trésorerie lorsque toutes les exigences d'IFRS 9 *Instruments financiers* sont respectées. La combinaison de devises utilisée pour les couvertures de flux de trésorerie de la Société est le dollar américain / dollar canadien. Le notional des contrats de change était de 62 500 \$ CA au 31 décembre 2025 (113 750 \$ CA au 31 mars 2025).

Lightspeed Commerce Inc.

Notes annexes
(non audité)

31 décembre 2025 et 2024

(en milliers de dollars américains, sauf le nombre d'actions et les montants par action)

17. Transactions entre parties liées

Les principaux dirigeants comprennent les membres de la haute direction. Les autres parties liées comprennent les membres de la famille immédiate des principaux dirigeants et les entités que contrôlent ces derniers.

La charge de rémunération des cinq principaux dirigeants s'établit comme suit :

	Trimestres clos les 31 décembre		Périodes de neuf mois closes les 31 décembre	
	2025	2024	2025	2024
	\$	\$	\$	\$
Avantages sociaux à court terme	774	547	2 462	1 854
Paiements à base d'actions	2 489	2 954	8 850	9 469
Rémunération totale versée aux principaux dirigeants	3 263	3 501	11 312	11 323

18. Instruments financiers

Juste valeur

La Société évalue la juste valeur de ses actifs et passifs financiers selon une hiérarchie des justes valeurs. Un instrument financier est classé dans la hiérarchie des justes valeurs en fonction de la donnée d'entrée du plus bas niveau qui est importante pour l'évaluation de la juste valeur. Trois niveaux de données d'entrée peuvent être utilisés pour évaluer la juste valeur. Les niveaux de la hiérarchie des justes valeurs sont définis comme suit :

Niveau 1 : les cours (non ajustés) sur des marchés actifs pour des actifs ou des passifs identiques;

Niveau 2 : les autres techniques pour lesquelles les données d'entrée sont fondées sur les prix cotés d'instruments identiques ou similaires sur des marchés qui ne sont pas actifs, les prix cotés d'instruments similaires sur des marchés actifs et les techniques d'évaluation fondées sur des modèles pour lesquelles toutes les hypothèses importantes sont observables sur le marché ou peuvent être corroborées par des données observables sur le marché pour la quasi-totalité de la durée de l'actif ou du passif;

Niveau 3 : techniques qui utilisent des données d'entrée qui ont une incidence importante sur la juste valeur comptabilisée et qui exigent que la Société utilise ses propres hypothèses au sujet des hypothèses des intervenants du marché.

La Société a estimé la juste valeur de ses instruments financiers comme il est expliqué ci-après.

La juste valeur de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, des liquidités soumises à restrictions et dépôts soumis à restrictions, des créances clients et des dettes fournisseurs et charges à payer est considérée comme étant égale à la valeur comptable respective de ces instruments en raison de leur échéance à court terme.

Évaluations de la juste valeur récurrentes

La juste valeur des contrats de change à terme a été déterminée au moyen de données de niveau 2, soit les cours moyens du marché à la fin de la période pour chaque contrat sous-jacent tels qu'ils ont été calculés par l'institution financière avec laquelle la Société a transigé. Les cours correspondent aux montants de règlement futurs actualisés selon les cours du marché actuels.

Lightspeed Commerce Inc.

Notes annexes
(non audité)

31 décembre 2025 et 2024

(en milliers de dollars américains, sauf le nombre d'actions et les montants par action)

La juste valeur des avances de fonds aux commerçants a été établie au moyen de données de niveau 3, en calculant la valeur actualisée des flux de trésorerie estimatifs futurs selon les modalités des ententes. Pour la période de neuf mois close le 31 décembre 2025, les hypothèses clés comprennent une période de remboursement moyenne de sept mois, un taux d'actualisation moyen, sur la période de remboursement, de 14 % et des montants réputés irrécouvrables, y compris les radiations, de 10 061 \$. Aucune modification raisonnablement possible des hypothèses clés n'entraînerait de variation importante de la juste valeur des avances de fonds aux commerçants en raison des périodes de remboursement à court terme attendues.

La variation des avances de fonds des commerçants se présente comme suit :

	Périodes de neuf mois closes les 31 décembre	
	2025	2024
	\$	\$
Solde à l'ouverture de la période	106 169	74 236
Principal émis	257 520	207 061
Montants perçus	(284 287)	(197 552)
Produits tirés du traitement des transactions découlant des frais perçus comprenant les variations de la juste valeur	36 301	27 293
Frais généraux et administratifs se rapportant à des montants réputés irrécouvrables	(10 061)	(9 722)
Solde à la clôture de la période	105 642	101 316

Aux 31 décembre et 31 mars 2025, la juste valeur des instruments financiers évalués à la juste valeur comptabilisés à l'état consolidé de la situation financière se présentait comme suit :

	31 décembre 2025			31 mars 2025		
	Hiérarchie des justes valeurs	Valeur comptable \$	Juste valeur \$	Hiérarchie des justes valeurs	Valeur comptable \$	Juste valeur \$
Actif						
Trésorerie et équivalents de trésorerie	Niveau 1	479 002	479 002	Niveau 1	558 469	558 469
Liquidités soumises à restrictions et dépôts soumis à restrictions	Niveau 1	2 014	2 014	Niveau 1	1 874	1 874
Avances de fonds aux commerçants	Niveau 3	105 642	105 642	Niveau 3	106 169	106 169
Contrats de change à terme	Niveau 2	696	696	Niveau 2	0	0
Passif						
Contrats de change à terme	Niveau 2	0	0	Niveau 2	2 496	2 496