

Lightspeed Commerce Inc.

États financiers consolidés intermédiaires résumés
(non audité)

Trimestre et semestre clos le 30 septembre 2025
(en milliers de dollars américains)

Lightspeed Commerce Inc.

États consolidés intermédiaires résumés de la situation financière
(non audité)

Aux 30 septembre et 31 mars 2025

(en milliers de dollars américains)

	Notes	30 septembre 2025	31 mars 2025
		\$	\$
Actif			
Actif courant			
Trésorerie et équivalents de trésorerie		462 546	558 469
Créances clients et autres débiteurs	9	44 639	53 077
Avances de fonds aux commerçants	17	107 068	106 169
Stocks		11 992	14 612
Autres actifs courants	10	67 080	65 696
Total de l'actif courant		693 325	798 023
Actifs au titre de droits d'utilisation liés à un contrat de location, montant net		13 491	12 714
Immobilisations corporelles, montant net		17 532	17 102
Immobilisations incorporelles, montant net		113 669	159 542
Goodwill		805 899	797 962
Autres actifs non courants	11	37 386	40 562
Actif d'impôt différé		377	298
Total de l'actif		1 681 679	1 826 203
Passif et capitaux propres			
Passif courant			
Créditeurs et charges à payer	12	70 674	73 075
Obligations locatives		5 656	5 654
Passif d'impôt exigible		1 809	1 540
Produits différés		70 611	68 714
Total du passif courant		148 750	148 983
Produits différés		1 030	1 088
Obligations locatives		11 829	11 319
Autres passifs non courants		869	562
Passif d'impôt différé		144	284
Total du passif		162 622	162 236
Capitaux propres			
Capital-actions	14	3 889 091	4 157 395
Capital apporté supplémentaire		212 848	200 634
Cumul des autres éléments du résultat global	15	2 913	(7 462)
Déficit cumulé		(2 585 795)	(2 686 600)
Total des capitaux propres		1 519 057	1 663 967
Total du passif et des capitaux propres		1 681 679	1 826 203
Engagements et éventualités	13		

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités.

Lightspeed Commerce Inc.

États consolidés intermédiaires résumés du résultat net et du résultat global
(non audité)

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 septembre 2025 et 2024

(en milliers de dollars américains, sauf les montants par action)

	Notes	Trimestres clos les 30 septembre		Semestres clos les 30 septembre	
		2025	2024	2025	2024
		\$	\$	\$	\$
Produits des activités ordinaires	4	318 963	277 182	623 905	543 273
Coût direct des produits	5, 6	183 800	162 899	359 669	320 782
Marge brute		135 163	114 283	264 236	222 491
Charges d'exploitation					
Frais généraux et administratifs	6	29 100	31 247	63 813	63 103
Recherche et développement	6	32 694	30 520	65 119	57 991
Vente et commercialisation	6	70 342	65 681	138 222	122 751
Amortissement des immobilisations corporelles		1 697	1 853	3 332	3 826
Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation		1 292	1 369	2 480	2 763
Perte (profit) de change		235	(1 337)	(2 528)	(1 252)
Charge de rémunération liée à des acquisitions		157	52	314	52
Amortissement des immobilisations incorporelles		34 681	22 612	69 362	45 507
Restructuration	13	1 622	164	2 832	9 705
Total des charges d'exploitation		171 820	152 161	342 946	304 446
Perte d'exploitation		(36 657)	(37 878)	(78 710)	(81 955)
Produit (charge) d'intérêts net	7	5 219	9 543	(990)	19 709
Perte avant impôt sur le résultat		(31 438)	(28 335)	(79 700)	(62 246)
Charge (produit) d'impôt					
Exigible		1 116	1 692	2 807	2 493
Différé		146	(372)	(240)	(72)
Total de la charge d'impôt		1 262	1 320	2 567	2 421
Perte nette		(32 700)	(29 655)	(82 267)	(64 667)
Autres éléments du résultat global					
<i>Éléments pouvant être reclassés dans la perte nette</i>					
Écarts de conversion liés aux établissements à l'étranger		576	4 609	7 978	4 849
Variation du profit net latent (de la perte nette latente) sur les instruments de couverture de flux de trésorerie, déduction faite de l'impôt		(734)	584	2 397	70
Total des autres éléments du résultat global	15	(158)	5 193	10 375	4 919
Total du résultat global		(32 858)	(24 462)	(71 892)	(59 748)
Perte nette par action – de base et diluée	8	(0,24)	(0,19)	(0,59)	(0,42)

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités.

Lightspeed Commerce Inc.

Tableaux consolidés intermédiaires résumés des flux de trésorerie
(non audité)

Pour les semestres clos les 30 septembre 2025 et 2024

(en milliers de dollars américains)

	Semestres clos les 30 septembre	
	2025	2024
	\$	\$
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation		
Perte nette	(82 267)	(64 667)
Éléments sans effet sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie		
Amortissement des immobilisations incorporelles	69 362	45 507
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs au titre de droits d'utilisation liés à un contrat de location	5 812	6 589
Produit d'impôt différé	(240)	(72)
Charge de rémunération à base d'actions	29 870	29 657
Perte (profit) de change latent	(681)	8
(Augmentation) diminution des actifs d'exploitation et augmentation (diminution) des passifs d'exploitation		
Créances clients et autres débiteurs	7 984	13 635
Avances de fonds aux commerçants	(899)	(31 208)
Stocks	2 620	(2 762)
Autres actifs	2 282	(1 324)
Créditeurs et charges à payer	689	2 924
Passif d'impôt exigible	269	95
Produits différés	1 839	(4 407)
Autres passifs non courants	307	190
Produit (charge) d'intérêts net	990	(19 709)
Total – activités d'exploitation	37 937	(25 544)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		
Entrées d'immobilisations corporelles	(3 511)	(1 902)
Entrées d'immobilisations incorporelles	(23 475)	(8 103)
Acquisitions d'entreprises, déduction faite de la trésorerie acquise	(165)	(6 706)
Produit d'intérêts	11 782	21 299
Total – activités d'investissement	(15 369)	4 588
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		
Produit de l'exercice d'options sur actions	950	1 591
Actions rachetées et annulées	(86 238)	(39 946)
Actions rachetées aux fins du règlement d'UAR non monétaires	(30 208)	—
Règlement d'obligations locatives	(4 331)	(4 328)
Coûts de financement	(42)	(44)
Total – activités de financement	(119 869)	(42 727)
Incidence des variations du change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie	1 378	599
Diminution nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie au cours de la période	(95 923)	(63 084)
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période	558 469	722 102
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période	462 546	659 018
Impôt sur le résultat payé	2 130	2 026

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités.

Lightspeed Commerce Inc.

États consolidés intermédiaires résumés de la variation des capitaux propres
(non audité)

Pour les semestres clos les 30 septembre 2025 et 2024

(en milliers de dollars américains, sauf le nombre d'actions)

(en milliers de dollars américains, sauf le nombre d'actions)

	Actions émises et en circulation					
Notes	Nombre d'actions	Montant	Capital apporté supplémentaire	Cumul des autres éléments du résultat global	Déficit cumulé	Total
		\$	\$	\$	\$	\$
Solde au 31 mars 2025	146 399 347	4 157 395	200 634	(7 462)	(2 686 600)	1 663 967
Perte nette	—	—	—	—	(82 267)	(82 267)
Exercice d'options sur actions et règlement des attributions d'actions	992 834	15 605	(14 655)	—	—	950
Rémunération à base d'actions	—	—	29 870	—	—	29 870
Actions rachetées et annulées	14 (9 013 953)	(255 975)	—	—	182 345	(73 630)
Actions rachetées aux fins du règlement d'UAR non monétaires	14 (2 594 833)	(30 208)	—	—	—	(30 208)
Règlement d'UAR non monétaires	14 195 488	2 274	(3 001)	—	727	—
Autres éléments du résultat global	15 —	—	—	10 375	—	10 375
Solde au 30 septembre 2025	135 978 883	3 889 091	212 848	2 913	(2 585 795)	1 519 057
Solde au 31 mars 2024	153 547 616	4 362 691	213 918	(4 045)	(2 160 163)	2 412 401
Perte nette	—	—	—	—	(64 667)	(64 667)
Exercice d'options sur actions et règlement des attributions d'actions	1 038 366	25 103	(23 512)	—	—	1 591
Rémunération à base d'actions	—	—	29 657	—	—	29 657
Actions rachetées et annulées	14 (2 673 926)	(75 973)	—	—	36 027	(39 946)
Autres éléments du résultat global	15 —	—	—	4 919	—	4 919
Solde au 30 septembre 2024	151 912 056	4 311 821	220 063	874	(2 188 803)	2 343 955

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités.

1. Constitution en société et nature des activités

Lightspeed Commerce Inc. (« Lightspeed » ou la « Société ») a été constituée le 21 mars 2005 en vertu de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions*. Le siège social de Lightspeed est sis à la Gare Viger, 700, rue Saint-Antoine Est, bureau 300, Montréal (Québec) Canada. La plateforme de commerce unique de Lightspeed propose à ses clients les fonctionnalités essentielles dont ils ont besoin pour traiter avec les consommateurs, gérer les transactions, accepter les paiements et assurer la croissance de leur entreprise. Lightspeed a des clients dans plus d'une centaine de pays et permet aux petites et moyennes entreprises qui occupent un ou plusieurs emplacements d'être concurrentielles dans un environnement de marché omnicanal en traitant leurs affaires en ligne, sur des réseaux mobiles et sociaux aussi bien que sur des circuits physiques.

Les actions de la Société sont inscrites à la Bourse de Toronto (« TSX ») et à la New York Stock Exchange (« NYSE ») sous le symbole « LSPD ».

2. Mode de présentation et périmètre de consolidation

Les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités ont été dressés conformément aux Normes internationales d'information financière publiées par l'International Accounting Standards Board (les « normes IFRS de comptabilité ») applicables à la préparation d'états financiers intermédiaires, notamment International Accounting Standard (« IAS ») 34 *Information financière intermédiaire*. Certaines informations et notes complémentaires ont été omises ou résumées. Les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités doivent être lus avec les états financiers consolidés annuels audités de la Société, y compris les notes annexes, de l'exercice clos le 31 mars 2025.

Le conseil d'administration de la Société a approuvé les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités le 5 novembre 2025.

Caractère saisonnier des activités intermédiaires

Les activités de la Société connaissent des fluctuations saisonnières, et le résultat d'exploitation d'une période intermédiaire donnée n'est pas nécessairement représentatif du résultat d'exploitation d'un exercice complet ou d'une période future.

Estimations, jugements et hypothèses

La préparation des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités conformément aux normes IFRS de comptabilité exige que la direction exerce son jugement, procède à des estimations et formule des hypothèses qui ont une incidence sur l'application des méthodes comptables et sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs, et sur les produits des activités ordinaires et les charges de la période. Ces estimations et hypothèses sont fondées sur les tendances historiques, sur certaines perspectives et sur d'autres facteurs considérés pertinents, et elles sont révisées régulièrement. Les révisions d'estimations sont comptabilisées dans la période au cours de laquelle elles sont effectuées et dans les périodes ultérieures affectées. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

Au cours de la préparation des présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités, les jugements significatifs qui ont été formulés par la direction dans le cadre de l'application des méthodes comptables de la Société et les principales sources d'incertitude qui ont été utilisées sont les mêmes que ceux qui sont décrits dans les états financiers consolidés annuels audités de la Société pour l'exercice clos le 31 mars 2025.

Lightspeed Commerce Inc.

Notes annexes
(non audité)

30 septembre 2025 et 2024

(en milliers de dollars américains, sauf le nombre d'actions et les montants par action)

Au 1^{er} avril 2025, les durées d'utilité estimées des relations clients et des technologies logicielles acquises ont été révisées. En supposant que les immobilisations incorporelles sont détenues jusqu'à la fin de leur durée d'utilité estimée révisée, leur amortissement au cours des prochains exercices augmentera/(diminuera) des montants suivants :

<i>Exercices</i>	\$
2026	47 931
2027	(45 577)
2028	(2 354)

3. Méthodes comptables significatives

Les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités ont été établis selon les mêmes méthodes comptables et méthodes de calcul que celles utilisées pour dresser les plus récents états financiers consolidés annuels audités.

Nouvelle loi en vigueur au cours du trimestre et du semestre clos le 30 septembre 2025

Le 4 juillet 2025, la loi *One Big Beautiful Bill Act* (l'« OBBBA ») a été promulguée aux États-Unis. Cette loi comprend plusieurs charges d'impôt importantes. La Société n'a comptabilisé aucun ajustement en lien avec l'OBBBA dans ses états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités au 30 septembre 2025 et pour le trimestre et le semestre clos à cette date. La Société a évalué que l'incidence de l'OBBBA sur ses états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités est négligeable, en raison de la possibilité de comptabiliser des pertes d'exploitation nettes pour compenser tout passif d'impôt éventuel découlant de l'OBBBA.

Méthodes comptables significatives nouvelles et modifiées publiées mais non encore entrées en vigueur

La Société continue d'évaluer l'incidence des modifications d'IFRS 9 *Instruments financiers*, d'IFRS 7 *Instruments financiers : Informations à fournir* et d'IFRS 18 *États financiers : Présentation et informations à fournir* sur ses états financiers consolidés. En ce qui concerne toutes les autres méthodes comptables significatives nouvelles et modifiées, publiées mais non encore entrées en vigueur, qui ont été identifiées dans les plus récents états financiers consolidés annuels audités, la Société ne prévoit pas que l'adoption de ces normes aura une incidence significative sur ses états financiers des périodes futures.

Lightspeed Commerce Inc.

Notes annexes
(non audité)

30 septembre 2025 et 2024

(en milliers de dollars américains, sauf le nombre d'actions et les montants par action)

4. Produits des activités ordinaires

	Trimestres clos les 30 septembre		Semestres clos les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
	\$	\$	\$	\$
Produits tirés des abonnements	93 543	85 536	184 405	168 850
Produits tirés du traitement des transactions	215 766	183 751	420 325	357 805
Produits tirés de la vente de matériel informatique et autres produits	9 654	7 895	19 175	16 618
Total des produits des activités ordinaires	318 963	277 182	623 905	543 273

Les produits tirés du traitement des transactions comprennent des produits de 12 212 \$ et de 22 612 \$ provenant du programme d'avances de fonds aux commerçants de la Société pour le trimestre et le semestre clos le 30 septembre 2025 (9 275 \$ et 17 047 \$ au 30 septembre 2024).

5. Coût direct des produits

	Trimestres clos les 30 septembre		Semestres clos les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
	\$	\$	\$	\$
Coût des produits tirés des abonnements	17 100	18 009	34 443	35 516
Coût des produits tirés du traitement des transactions	151 534	133 497	296 237	261 449
Coût des produits tirés de la vente de matériel informatique et autres produits	15 166	11 393	28 989	23 817
Total du coût direct des produits	183 800	162 899	359 669	320 782

6. Rémunération des employés

Le total de la rémunération des employés, qui comprend les salaires et les avantages (notamment la rémunération à base d'actions ainsi que les charges sociales et les frais de restructuration qui s'y rapportent), compte non tenu de l'aide gouvernementale et de la rémunération liée à des acquisitions, s'est chiffré à 91 466 \$ et à 176 819 \$ pour le trimestre et le semestre clos le 30 septembre 2025 (85 562 \$ et 169 955 \$ au 30 septembre 2024).

Lightspeed Commerce Inc.

Notes annexes
(non audité)

30 septembre 2025 et 2024

(en milliers de dollars américains, sauf le nombre d'actions et les montants par action)

Le tableau ci-après présente la rémunération à base d'actions et les charges sociales qui s'y rapportent incluses dans les charges suivantes :

	Trimestres clos les 30 septembre		Semestres clos les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
	\$	\$	\$	\$
Coût direct des produits	595	1 071	896	1 813
Frais généraux et administratifs	4 988	5 534	9 605	9 834
Recherche et développement	7 161	5 747	12 200	8 922
Vente et commercialisation	4 684	7 175	8 696	10 632
Total de la rémunération à base d'actions et des charges sociales qui s'y rapportent	17 428	19 527	31 397	31 201

Au 30 septembre 2025, la Société avait en cours 11 480 371 options (y compris 320 490 dont l'acquisition des droits est tributaire de la conjoncture des marchés et rattachée au cours futur des actions de la Société), 8 613 564 unités d'actions restreintes et 158 516 unités d'actions différées (10 940 399 options, 7 500 502 unités d'actions restreintes et 142 715 unités d'actions différées au 30 septembre 2024).

7. Produits financiers et charges financières

	Trimestres clos les 30 septembre		Semestres clos les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
	\$	\$	\$	\$
Produit d'intérêts	5 543	9 899	11 431	20 459
Charge d'intérêts et charges financières	(324)	(356)	(12 421)	(750)
Produit (charge) d'intérêts net	5 219	9 543	(990)	19 709

La charge d'intérêts et les charges financières pour le trimestre et le semestre clos le 30 septembre 2025 comprennent une perte liée à la variation de la juste valeur du passif liée au rachat d'actions dans le cadre de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de néant et de 11 800 \$ (néant au 30 septembre 2024).

8. Perte par action

La Société a des options sur actions et des attributions d'actions comme actions potentiellement dilutives. La perte nette diluée par action exclut toutes les actions potentiellement dilutives si leur effet est antidilutif. Du fait des pertes nettes engagées, toutes les actions potentiellement dilutives ont été exclues du calcul de la perte nette diluée par action, car le fait de les inclure aurait eu un effet antidilutif. Par conséquent, le nombre d'actions servant au calcul du résultat de base et dilué est le même pour les trimestres et les semestres clos les 30 septembre 2025 et 2024. La totalité des actions potentiellement dilutives en circulation pourraient avoir un effet dilutif sur la perte par action à l'avenir.

Lightspeed Commerce Inc.

Notes annexes
(non audité)

30 septembre 2025 et 2024

(en milliers de dollars américains, sauf le nombre d'actions et les montants par action)

	Trimestres clos les 30 septembre		Semestres clos les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
Actions ordinaires émises et en circulation	135 978 883	151 912 056	135 978 883	151 912 056
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation – de base et dilué	137 730 160	153 551 716	139 265 640	154 144 370
Perte nette par action – de base et diluée	(0,24) \$	(0,19) \$	(0,59) \$	(0,42) \$

Le nombre d'actions ordinaires émises et en circulation au 30 septembre 2025 exclut 2 399 345 actions ordinaires qui ont été rachetées et qui sont détenues en fiducie, comme il est décrit à la note 14 (néant au 30 septembre 2024).

Le nombre moyen pondéré d'actions potentiellement dilutives qui ne sont pas incluses dans le calcul des données par action après dilution du fait de leur effet antidilutif comprend 18 578 420 et 17 465 922 options sur actions et attributions d'actions pour le trimestre et le semestre clos le 30 septembre 2025 (16 540 293 et 16 182 725 au 30 septembre 2024). Ce nombre moyen pondéré comprend la totalité des actions potentiellement dilutives émises et en circulation de la Société, compte non tenu des prix d'exercice, selon le cas.

9. Créances clients et autres débiteurs

	30 septembre 2025 \$	31 mars 2025 \$
Créances clients	37 294	39 744
Correction de valeur pour pertes de crédit attendues	(6 808)	(6 445)
Créances clients, montant net	30 486	33 299
Montant à recevoir au titre des crédits d'impôt à la recherche et au développement	8 867	7 626
Taxe de vente à recevoir	3 481	9 898
Intérêts courus et autres	1 805	2 254
Total des créances clients et autres débiteurs	44 639	53 077

10. Autres actifs courants

	30 septembre 2025 \$	31 mars 2025 \$
Liquidités soumises à restrictions et dépôts soumis à restrictions	1 545	1 364
Charges payées d'avance et dépôts	26 163	29 414
Actif au titre des commissions	18 452	18 010
Actifs contractuels et autres	20 920	16 908
Total des autres actifs courants	67 080	65 696

Lightspeed Commerce Inc.

Notes annexes
(non audité)

30 septembre 2025 et 2024

(en milliers de dollars américains, sauf le nombre d'actions et les montants par action)

11. Autres actifs non courants

	30 septembre 2025	31 mars 2025
	\$	\$
Liquidités soumises à restrictions	393	510
Charges payées d'avance et dépôts	4 108	5 486
Actif au titre des commissions	18 974	18 877
Actifs contractuels	13 911	15 689
Total des autres actifs non courants	37 386	40 562

12. Créiteurs et charges à payer

	30 septembre 2025	31 mars 2025
	\$	\$
Dettes fournisseurs et charges à payer	34 501	34 146
Rémunération et avantages à payer	26 516	25 538
Charges sociales à payer se rapportant à la rémunération à base d'actions	3 621	2 892
Taxe de vente à payer	3 753	4 655
Provisions et autres	2 283	5 844
Total des créiteurs et charges à payer	70 674	73 075

13. Éventualités, provisions et engagements

En octobre 2021, la Société et certains dirigeants et administrateurs de la Société ont été nommés parties défenderesses dans le cadre d'une demande d'autorisation d'intenter un recours collectif en valeurs mobilières déposée devant la Cour supérieure du Québec. La demande a été intentée au nom des acheteurs de valeurs mobilières de la Société, et était fondée sur des allégations selon lesquelles les parties défenderesses auraient publié des déclarations fausses ou trompeuses, tant sur le marché primaire que sur le marché secondaire. La partie demanderesse réclamait des dommages-intérêts non précisés. Le 16 juin 2025, la Société et la partie demanderesse ont convenu d'une entente de principe selon laquelle la Société serait tenue de verser un montant de 7 568 \$ à titre de règlement complet et définitif de l'affaire, qui comprend les honoraires juridiques liés au recours collectif, les droits d'avis, les frais administratifs, les honoraires ainsi que les charges liées au règlement ou au litige. Le règlement demeure assujéti à l'approbation de la Cour supérieure du Québec. La Société a versé le montant de règlement de 7 568 \$ en mains tierces en juillet 2025.

Le 22 octobre 2021, CloudofChange, LLC, une entité ayant un statut de membre non praticien, a déposé une plainte en violation de brevet contre la Société dans le district Ouest du Texas. La plainte visait les brevets américains n° 9400640, n° 10083012 et n° 11226793 qui portent, de manière générale, sur les systèmes de configuration de points de vente en ligne. La Société a présenté séparément une demande d'examen *inter partes* pour les trois brevets auprès du Patent Trial and Appeal Board des États-Unis (le « PTAB »). Le PTAB a rendu des décisions écrites définitives, concluant que les réclamations concernant les trois brevets n'étaient pas brevetables. La poursuite a été suspendue jusqu'au règlement définitif des examens *inter partes*. Le demandeur est en processus d'appel des décisions écrites définitives du PTAB, et la Société et la direction ont l'intention de se défendre vigoureusement dans le cadre des conclusions d'invalidité soumises par le PTAB.

Lightspeed Commerce Inc.

Notes annexes
(non audité)

30 septembre 2025 et 2024

(en milliers de dollars américains, sauf le nombre d'actions et les montants par action)

La Société est partie à d'autres litiges et à des réclamations dans le cours normal de ses activités. La direction est d'avis que toute provision et tout règlement ultime connexe n'auraient aucune incidence significative sur la situation financière et les résultats d'exploitation de la Société.

Sauf indication contraire, la Société n'a constitué aucune provision à l'égard des litiges susmentionnés.

Restructuration

La Société a mis en œuvre une réorganisation visant à rationaliser le modèle d'exploitation de la Société tout en continuant de mettre l'accent sur la croissance rentable. Les frais de restructuration se sont composés essentiellement d'indemnités de départ en trésorerie.

Provision pour indemnités de départ

	Semestres clos les 30 septembre	
	2025	2024
	\$	\$
Solde à l'ouverture de la période	1 715	2 591
Montant passé en charges au cours de la période	2 832	9 705
Montant payé au cours de la période	(3 697)	(11 006)
Solde à la clôture de la période	850	1 290

La provision est incluse dans les créditeurs et charges à payer, dans la catégorie Provisions et autres, à la note 12.

Engagements

En octobre 2025, la Société a accru ses engagements importants par rapport à ceux présentés dans ses états financiers consolidés annuels audités pour l'exercice clos le 31 mars 2025. La Société a renégocié certains contrats conclus avec un fournisseur de services qui comprennent des engagements supplémentaires de 46 000 \$ pour les cinq prochains exercices.

14. Capital-actions

Le capital-actions autorisé de la Société se compose i) d'un nombre illimité d'actions à droit de vote subalterne et ii) d'un nombre illimité d'actions privilégiées pouvant être émises en séries. Toute mention des actions ordinaires renvoie aux actions à droit de vote subalterne du capital de Lightspeed.

Offre publique de rachat dans le cours normal des activités

Le Conseil et la TSX ont approuvé le renouvellement de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités visant le rachat par la Société, à son gré, aux fins d'annulation, d'au plus 9 013 953 actions à droit de vote subalterne de la Société, soit environ 10 % du « flottant » de la Société (au sens donné à ce terme dans le Guide à l'intention des sociétés de la TSX) pour les actions à droit de vote subalterne émises et en circulation au 21 mars 2025, au cours de la période de 12 mois commençant le 5 avril 2025 et se terminant au plus tard le 4 avril 2026.

Dans le cadre de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités, à l'exception des rachats effectués aux termes de dispenses relatives aux achats en bloc, la Société est autorisée, sous réserve des lois sur les valeurs mobilières pertinentes, à racheter quotidiennement, par l'intermédiaire de la TSX, un maximum de 153 504 actions à droit de vote subalterne, ce

(en milliers de dollars américains, sauf le nombre d'actions et les montants par action)

qui représente 25 % du volume quotidien moyen des opérations sur 614 018 actions à droit de vote subalterne, calculé conformément aux règles de la TSX pour la période de six mois close le 28 février 2025.

Dans le cadre de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités, la Société a également conclu un régime d'achat d'actions automatique (le « RAAA ») aux termes duquel un courtier désigné peut acheter des actions à droit de vote subalterne à des moments où la Société ne serait normalement pas autorisée à acheter ses actions à droit de vote subalterne en raison de restrictions réglementaires et de périodes d'interdiction d'opérations habituelles qu'elle s'impose. Les rachats dans le cadre du RAAA sont effectués conformément à certains paramètres d'achat.

Au cours du semestre clos le 30 septembre 2025, dans le cadre de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités et aux termes du RAAA, la Société a racheté et annulé 9 013 953 actions à droit de vote subalterne, soit le nombre total autorisé dans le cadre de l'offre publique de rachat, pour une contrepartie totale, compte tenu des coûts de transaction, de 85 430 \$ (2 673 926 actions à droit de vote subalterne pour une contrepartie totale, compte tenu des coûts de transaction, de 39 946 \$ au 30 septembre 2024). La charge d'intérêts et les charges financières pour le semestre clos le 30 septembre 2025 comprennent une perte liée à la variation de la juste valeur du passif liée au rachat d'actions dans le cadre du RAAA de 11 800 \$. Il n'y avait aucun passif lié au rachat d'actions impayé au 30 septembre 2025.

Achat d'actions ordinaires aux fins du règlement d'UAR non monétaires

Les UAR non monétaires sont assorties des mêmes caractéristiques que les UAR, sauf qu'elles peuvent être réglées soit par le versement de trésorerie selon le cours de l'action de la Société à la date de règlement, soit par le versement d'actions ordinaires achetées sur le marché libre, au gré de la Société. Pour le trimestre et le semestre clos le 30 septembre 2025, les UAR non monétaires ont été réglées par le versement d'actions ordinaires achetées sur le marché libre.

La Société a constitué une fiducie en vue de régler les UAR non monétaires dont les droits ont été acquis. À cet égard, la Société demande au fiduciaire d'acheter des actions ordinaires de la Société sur le marché libre et de les détenir en fiducie pour le compte des détenteurs d'UAR non monétaires jusqu'à ce qu'elles soient libérées et livrées aux fins du règlement. À des fins comptables, les actions ordinaires sont considérées comme détenues en trésorerie, et elles sont comptabilisées en réduction temporaire des actions ordinaires en circulation ainsi qu'en réduction temporaire du capital-actions équivalant à la contrepartie payée, y compris les coûts de transaction. À la livraison des actions ordinaires aux fins du règlement des UAR non monétaires, le nombre d'actions ordinaires en circulation augmente, annulant ainsi la réduction temporaire initiale des actions ordinaires en circulation, et le montant inscrit en surplus d'apport associé aux UAR non monétaires réglées est transféré au capital-actions, annulant ainsi la réduction temporaire initiale du capital-actions. Toute différence entre le surplus d'apport et la réduction temporaire initiale du capital-actions est comptabilisée dans le déficit cumulé. Au 30 septembre 2025, un total de 2 399 345 actions ordinaires achetées aux fins du règlement des UAR non monétaires étaient considérées comme étant détenues en trésorerie et comptabilisées en réduction temporaire des actions ordinaires en circulation et du capital-actions (aucune action ordinaire au 30 septembre 2024).

Lightspeed Commerce Inc.

Notes annexes
(non audité)

30 septembre 2025 et 2024

(en milliers de dollars américains, sauf le nombre d'actions et les montants par action)

15. Cumul des autres éléments du résultat global

	Écarts de conversion liés aux établissements à l'étranger		Réserve de couverture		Total du cumul des autres éléments du résultat global	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au 31 mars	(4 966)	(4 234)	(2 496)	189	(7 462)	(4 045)
Écarts de conversion liés aux établissements à l'étranger	7 978	4 849	—	—	7 978	4 849
Variation du profit net latent sur les instruments de couverture de flux de trésorerie	—	—	2 397	96	2 397	96
Charge d'impôt différé	—	—	—	(26)	—	(26)
Solde au 30 septembre	3 012	615	(99)	259	2 913	874

Contrats de change à terme

La Société désigne certains contrats de change à terme comme couvertures de flux de trésorerie lorsque toutes les exigences d'IFRS 9 *Instruments financiers* sont respectées. La combinaison de devises utilisée pour les couvertures de flux de trésorerie de la Société est le dollar américain/dollar canadien. Le notionnel des contrats de change était de 65 000 \$ CA au 30 septembre 2025 (113 750 \$ CA au 31 mars 2025).

16. Transactions entre parties liées

Les principaux dirigeants comprennent les membres de la haute direction. Les autres parties liées comprennent les membres de la famille immédiate des principaux dirigeants et les entités que contrôlent ces derniers.

La charge de rémunération des cinq principaux dirigeants s'établit comme suit :

	Trimestres clos les 30 septembre		Semestres clos les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
	\$	\$	\$	\$
Avantages sociaux à court terme	739	663	1 688	1 307
Paiements à base d'actions	3 657	3 505	6 361	6 515
Rémunération totale versée aux principaux dirigeants	4 396	4 168	8 049	7 822

(en milliers de dollars américains, sauf le nombre d'actions et les montants par action)

17. Instruments financiers

Juste valeur

La Société évalue la juste valeur de ses actifs et passifs financiers selon une hiérarchie des justes valeurs. Un instrument financier est classé dans la hiérarchie des justes valeurs en fonction de la donnée d'entrée du plus bas niveau qui est importante pour l'évaluation de la juste valeur. Trois niveaux de données d'entrée peuvent être utilisés pour évaluer la juste valeur. Les niveaux de la hiérarchie des justes valeurs sont définis comme suit :

Niveau 1 : les cours (non ajustés) sur des marchés actifs pour des actifs ou des passifs identiques;

Niveau 2 : les autres techniques pour lesquelles les données d'entrée sont fondées sur les prix cotés d'instruments identiques ou similaires sur des marchés qui ne sont pas actifs, les prix cotés d'instruments similaires sur des marchés actifs et les techniques d'évaluation fondées sur des modèles pour lesquelles toutes les hypothèses importantes sont observables sur le marché ou peuvent être corroborées par des données observables sur le marché pour la quasi-totalité de la durée de l'actif ou du passif;

Niveau 3 : techniques qui utilisent des données d'entrée qui ont une incidence importante sur la juste valeur comptabilisée et qui exigent que la Société utilise ses propres hypothèses au sujet des hypothèses des intervenants du marché.

La Société a estimé la juste valeur de ses instruments financiers comme il est expliqué ci-après.

La juste valeur de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, des liquidités soumises à restrictions et dépôts soumis à restrictions, des créances clients et des dettes fournisseurs et charges à payer est considérée comme étant égale à la valeur comptable respective de ces instruments en raison de leur échéance à court terme.

Évaluations de la juste valeur récurrentes

La juste valeur des contrats de change à terme a été déterminée au moyen de données de niveau 2, soit les cours moyens du marché à la fin de la période pour chaque contrat sous-jacent tels qu'ils ont été calculés par l'institution financière avec laquelle la Société a transigé. Les cours correspondent aux montants de règlement futurs actualisés selon les cours du marché actuels.

La juste valeur des avances de fonds aux commerçants a été établie au moyen de données de niveau 3, en calculant la valeur actualisée des flux de trésorerie estimatifs futurs selon les modalités des ententes. Pour le semestre clos le 30 septembre 2025, les hypothèses clés comprennent une période de remboursement moyenne de sept mois, un taux d'actualisation moyen, sur la période de remboursement, de 15 % et des montants réputés irrécouvrables, y compris les radiations, de 6 340 \$. Aucune modification raisonnablement possible des hypothèses clés n'entraînerait de variation importante de la juste valeur des avances de fonds aux commerçants en raison des périodes de remboursement à court terme attendues.

Lightspeed Commerce Inc.Notes annexes
(non audité)**30 septembre 2025 et 2024**

(en milliers de dollars américains, sauf le nombre d'actions et les montants par action)

La variation des avances de fonds des commerçants se présente comme suit :

	Semestres clos les 30 septembre	
	2025	2024
	\$	\$
Solde à l'ouverture de la période	106 169	74 236
Principal émis	164 107	140 517
Montants perçus	(179 480)	(120 716)
Produits tirés du traitement des transactions découlant des frais perçus comprenant les variations de la juste valeur	22 612	17 047
Frais généraux et administratifs se rapportant à des montants réputés irrécouvrables	(6 340)	(5 640)
Solde à la clôture de la période	107 068	105 444

Aux 30 septembre et 31 mars 2025, la juste valeur des instruments financiers évalués à la juste valeur comptabilisés à l'état consolidé de la situation financière se présentait comme suit :

	30 septembre 2025			31 mars 2025		
	Hierarchie des justes valeurs	Valeur comptable \$	Juste valeur \$	Hierarchie des justes valeurs	Valeur comptable \$	Juste valeur \$
Actif :						
Trésorerie et équivalents de trésorerie	Niveau 1	462 546	462 546	Niveau 1	558 469	558 469
Liquidités soumises à restrictions et dépôts soumis à restrictions	Niveau 1	1 938	1 938	Niveau 1	1 874	1 874
Avances de fonds aux commerçants	Niveau 3	107 068	107 068	Niveau 3	106 169	106 169
Passif :						
Contrats de change à terme	Niveau 2	99	99	Niveau 2	2 496	2 496